

## Radiographie de l'industrie de l'armement en Belgique : mise à jour 2010

Par **Luc Mampaey**, Chercheur au GRIP

31 mars 2010

### Résumé

Cette note est une mise à jour du Rapport du GRIP « Radiographie de l'industrie de l'armement en Belgique » publié en 2007. Elle complète, jusqu'à l'exercice 2008 inclus, les données économiques et financières relatives aux firmes belges qui ont une activité significative de production d'armements et d'équipements militaires. La plupart de ces données sont également disponibles en ligne, sur le site Internet du GRIP (<http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=688>).

Sur base d'un groupe de 50 entreprises représentatives, on constate que le secteur de l'armement reste un acteur important de la vie économique en Belgique. En 2008, il a procuré quelque 13 900 postes de travail (emplois directs, indirects et induits cumulés) et produit une valeur ajoutée brute de 417 millions d'euros, soit environ 0,12 % du PIB de la Belgique.

**Mots clés** : industrie de l'armement, Belgique, emploi, armes, exportations.

### Abstract

#### Radiography of the arms industry in Belgium: 2010 update

This note is an update of the GRIP's Report "Radiography of the arms industry in Belgium" published in 2007. It completes, until fiscal year 2008 included, the economic and financial data on Belgian firms that have a significant activity in arms production and military equipment. Most of these data are also available online on the website of GRIP (<http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=688>).

Based on a sample of 50 representative firms, one finds that the armaments sector remains an important player in the economic life in Belgium. In 2008, it generated a gross added value of 417 million Euros, about 0,12 % of the Belgian GDP, and some 13 900 jobs depended on it (direct, indirect and induced jobs combined).

**Key words** : arms industry, Belgium, jobs, arms, exportations.

### Citation :

MAMPAEY Luc, *Radiographie de l'industrie de l'armement en Belgique : mise à jour 2010*, Note d'Analyse du GRIP, 31 mars 2010, Bruxelles.

URL : [http://www.grip.org/fr/siteweb/images/NOTES\\_ANALYSE/2010/NA\\_2010-03-31\\_FR\\_L-MAMPAEY.pdf](http://www.grip.org/fr/siteweb/images/NOTES_ANALYSE/2010/NA_2010-03-31_FR_L-MAMPAEY.pdf)



## Introduction

Cette note est une mise à jour du Rapport du GRIP « Radiographie de l'industrie de l'armement en Belgique » publié en 2007<sup>1</sup>. Les analyses de ce rapport relatives à structure régionale, sectorielle et actionnariale du secteur de l'armement en Belgique restent d'actualité, de même que les données socio-économiques qui couvraient la période de 1996 à 2005.

Cette note d'analyse présente les quelques modifications survenues au cours des trois derniers exercices – entreprises entrant ou sortant de la banque de données, changement de dénomination ou dans l'actionnariat, fusions et acquisitions – et prolongent les données socio-économiques pour les exercices 2006 à 2008 inclus. Ces données sont également disponibles en ligne, sur le site Internet du GRIP<sup>2</sup>.

## 1. Modifications récentes dans la structure du secteur

La banque de données établie par le GRIP se compose de 50 entreprises belges dont une partie significative de l'activité est liée à la production d'armement ou de biens dont l'exportation est soumise à l'octroi d'une licence en application de la loi du 5 août 1991, modifiée par les lois des 25 et 26 mars 2003, relative à l'importation, à l'exportation, au transit et à la lutte contre le trafic d'armes, de munitions et de matériel devant servir spécialement à un usage militaire ou de maintien de l'ordre et de la technologie y afférente<sup>3</sup>.

Les statistiques nationales et la nomenclature des activités économiques<sup>4</sup> ne permettent pas de définir avec précision un « secteur de l'armement ». En effet, hormis quelques codes spécifiques d'activités relatives à l'armement (25400 pour la « fabrication d'armes et de munitions », ou 20510 pour la « fabrication de produits explosifs » par exemple), la nomenclature ne permet pas de faire la distinction entre les activités civiles et militaires dans les nombreux secteurs qui ont une production duale (électronique, aéronautique, construction mécanique, etc.).

Les entreprises sélectionnées pour constituer cette banque de données sont supposées exercer une activité liée à l'armement, soit en raison de leur affiliation au *Belgian Security and Defense Industry* (BSDI), le secteur « Sécurité et Défense » de la fédération multisectorielle de l'industrie technologique AGORIA<sup>5</sup>, soit en raison de leur présence à des foires commerciales dans les secteurs de l'armement ou de la sécurité (*Eurosatory* ou *Milipol* notamment), soit parce que leurs publications, sites Internet, ou des articles de presse font état d'une activité régulière dans ces secteurs. La constitution de cette banque de données repose donc sur une part d'estimation, voire

---

1. Luc Mampaey et Clément Dumas, *Radiographie de l'industrie d'armements en Belgique*, Rapport du GRIP 2007/4, [http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=534&titre\\_page=2007-4](http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=534&titre_page=2007-4).

2. Banques de données en ligne : <http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=688>.

3. La version consolidée du texte est disponible sur le site du GRIP : <http://data.grip.org/document.asp?code=200902181425>

4. C'est la « Nomenclature européenne des activités économiques » (NACE) qui constitue le cadre de référence pour la production et la diffusion des statistiques relatives aux activités économiques en Europe. La dernière version (NACE Rév. 2) a été établie par le Règlement (CE) n° 1893/2006 du Parlement européen et du Conseil du 20 décembre 2006. La version NACE-BEL est alignée exactement sur la NACE Rév. 2 et disponible sur le site du SPF économie : [http://statbel.fgov.be/fr/statistiques/collecte\\_donnees/nomenclatures/nacebel/index.jsp](http://statbel.fgov.be/fr/statistiques/collecte_donnees/nomenclatures/nacebel/index.jsp).

5. Agoria : <http://www.agoria.be>

d'arbitraire. Le lecteur est donc invité à faire part des erreurs ou omissions qu'il aurait constatées, ainsi que de toute autre remarque utile.

La production belge d'armement peut se répartir en quatre grands pôles d'activités (tableau 1). Le premier pôle, « Armes, munitions et explosifs » (A), est constitué des entreprises dites « traditionnelles » de l'armement. Il concerne la production des armes légères, des munitions et des roquettes, des poudres et explosifs, et des équipements et outillages spécifiques à la fabrication d'armes ou de munitions. Ces entreprises, au nombre de sept et toutes situées en Région wallonne, ont une activité dépendant presque exclusivement de contrats militaires, sont plus intensives en main-d'œuvre, et fortement dépendantes des exportations extracommunautaires. Ce secteur devient toutefois de plus en plus technologique. Les armes légères et les munitions de nouvelle génération intègrent en effet souvent des composants de haute technologie (optronique et systèmes de visée, systèmes de guidage de précision, enregistrement des données), donnant aux entreprises un rôle d'intégrateur de systèmes qui suppose la maîtrise de technologies de pointe et une main d'œuvre beaucoup plus qualifiée que dans le passé. C'est indiscutablement le cas d'une entreprise telle que FN Herstal.

Le deuxième pôle concerne les entreprises des secteurs aéronautique, électronique et spatial (B). Ce secteur est moins dépendant des activités militaires que dans les années 1980 et antérieures, mais il a été fortement secoué par les grandes restructurations européennes engendrées par la constitution des groupes BAE Systems, EADS, Thales et Safran au cours des années 1990 et 2000. Les entreprises du secteur aéronautique restent fragiles, voire parfois en grande difficulté, en raison des fluctuations importantes du marché aéronautique, des retards importants pris par les grands programmes tels que l'Airbus militaire A400M ou commercial A380, et surtout du fait de la pression continue sur les prix imposée par les maîtres d'œuvres à leurs sous-traitants. Trente entreprises constituent ce pôle, 11 en Wallonie, 14 en Flandre et 6 à Bruxelles (SABCA étant présente à Bruxelles et à Charleroi).

Le troisième pôle regroupe les entreprises qui ont une activité dans les domaines « Mécanique, véhicules et naval » (C). Ce pôle compte 11 entreprises, 7 en Région wallonne, 3 en Région flamande et une à Bruxelles. La construction navale militaire est devenue insignifiante en Belgique, les derniers investissements du ministère belge de la Défense ayant conduit à l'achat de frégates d'occasion néerlandaises ou au recours à des chantiers français. SKB Yards a dès lors été exclu de la banque de données. Outre quelques entreprises spécialisées dans la construction ou la transformation de véhicules blindés (CMI à Seraing et SABIEX à Braine l'Alleud) ou de sous-ensembles (Clark Masts Teksam à Genk), ce pôle comprend principalement de petites entreprises spécialisées dans la fonderie, la mécanique de précision, l'usinage et les contrôles non destructifs.

Le quatrième et dernier pôle – « Textiles et équipements divers » (D) - ne regroupe que deux entreprises situées en Région flamande, SEYNTEX à Tielt et SIOEN à Aardooie. Elles sont spécialisées, notamment, dans la fabrication de textiles et protections militaires, tels que les tenues de protection NBC, les gilets pare-balles, les tentes et abris spécifiques ou les accessoires de camouflages.

De 54 entreprises répertoriées dans le Rapport du GRIP publié en 2007, la banque de données a ainsi été réduite à un échantillon de 50 firmes en 2010.

Trois firmes ont été supprimées de la banque de données en raison de leur faillite, liquidation ou absorption : il s'agit de GE Inspection Technologies B.V.B.A. (Berchem), VR Context S.A. (Bruxelles), et WIPEC S.A. (Nivelles, anciennement WIDNEY Europe).

Tableau 1. 50 entreprises représentatives du secteur de l'armement en Belgique

	Nom de l'entreprise et secteur d'activité <sup>(1)</sup>		Localité	Site Internet	
1	Advanced Coating, SA	C	0458 085 072	4000 Liège (Sclessin)	<a href="http://www.advanced-coating.com">http://www.advanced-coating.com</a>
2	Asco Industries, SA-NV	B	0441 428 489	1150 Bruxelles	<a href="http://www.asco.be">http://www.asco.be</a>
3	Barco, NV	B	0473 191 041	8500 Kortrijk	<a href="http://www.barco.com">http://www.barco.com</a>
4	BATS Belgian Advanced Technology Systems, SA	B	0426 492 865	4031 Angleur	<a href="http://www.bats.be">http://www.bats.be</a>
5	Bombardier Transportation Belgium, SA-NV	C	0405 129 408	8200 Brugge	<a href="http://www.transportation.bombardier.com">http://www.transportation.bombardier.com</a>
6	Britte, SA	C	0404 400 027	4683 Vivegnis (Oupeye)	<a href="http://www.britte.be">http://www.britte.be</a>
7	Browning International, SA	A	0430 037 226	4200 Herstal	<a href="http://www.browning.com">http://www.browning.com</a>
8	Cegelec, SA-NV	B	0413 664 814	1400 Bruxelles	<a href="http://www.defense.cegelec.com/">http://www.defense.cegelec.com/</a>
9	Clark Masts Teksam, NV	C	0414 041 530	3600 Genk	<a href="http://www.teksam.be">http://www.teksam.be</a>
10	CMI, Cockerill Maintenance et Ingénierie, SA	C	0422 362 447	4100 Seraing	<a href="http://www.cmi.be">http://www.cmi.be</a>
11	EADS Defence and Security Systems Belgium, NV	B	0477 143 394	8020 Oostkamp	<a href="http://www.eads.com">http://www.eads.com</a>
12	EDB Engineering, SA	A	0454 960 187	4141 Louveigné (Sprimont)	<a href="http://www.edb.be">http://www.edb.be</a>
13	Eurair, NV (BMT Aerospace)	B	0426 795 248	8020 Oostkamp	<a href="http://www.eurair.be">http://www.eurair.be</a>
14	Fabricom GTI, SA-NV	C	0425 702 910	1180 Bruxelles	<a href="http://www.fabricom-gdfsuez.com">http://www.fabricom-gdfsuez.com</a>
15	FN Herstal, SA	A	0441 928 931	4040 Herstal	<a href="http://www.fnherstal.com">http://www.fnherstal.com</a>
16	Forges de Zeebrugge, SA	A	0434 342 145	4040 Herstal	<a href="http://www.fz.be">http://www.fz.be</a>
17	Hexcel Composites, SPRL	B	0402 459 235	4840 Welkenraedt	<a href="http://www.hexcel.com">http://www.hexcel.com</a>
18	Honeywell, SA-NV	B	0402 220 891	1140 Bruxelles	<a href="http://www.honeywell.be">http://www.honeywell.be</a>
19	Ilias Solutions	B	0405 937 080	1130 Bruxelles	<a href="http://www.ilias-solutions.com">http://www.ilias-solutions.com</a>
20	Luciad NV	B	0465 607 621	3001 Heverlee	<a href="http://www.luciad.com">http://www.luciad.com</a>
21	Mecar, SA	A	0466 712 134	7181 Pt-Roeulx-Lez-Nivelles	<a href="http://www.mecar.be">http://www.mecar.be</a>
22	Mitra Energy & Infrastructure	B	0462 313 876	1300 Wavre	<a href="http://www.mitra-ei.com">http://www.mitra-ei.com</a>
23	New Lachaussee, SA	A	0446 425 969	4040 Herstal	<a href="http://www.lachaussee.com">http://www.lachaussee.com</a>
24	Nexans Harnesses, NV-SA	B	0432 100 455	1654 Huizingen (Beersel)	<a href="http://www.nexans.be">http://www.nexans.be</a>
25	OIP Sensor Systems, NV	B	0433 460 930	9700 Oudenaarde	<a href="http://www.oip.be">http://www.oip.be</a>
26	PB Clermont, SA	A	0441 128 086	4480 Engis	<a href="http://www.pb-clermont.be">http://www.pb-clermont.be</a>
27	PPF, Precimetal Fonderie de Précision, SA	C	0418 306 164	7180 Seneffe	<a href="http://www.precimetal.be">http://www.precimetal.be</a>
28	Pratt & Whitney Belgium Engine Center	B	0898 937 602	4041 Vottem (Herstal)	<a href="http://www.pw.utc.com">http://www.pw.utc.com</a>
29	Sabca, SA-NV	B	0405 770 992	1130 Bruxelles	<a href="http://www.sabca.com">http://www.sabca.com</a>
30	Sabca Limburg, NV	B	0438 251 146	3560 Lummen	<a href="http://www.sabca.com">http://www.sabca.com</a>
31	Sabiex International, SA	C	0435 148 928	1420 Braine-l'Alleud	<a href="http://www.sabiex.com">http://www.sabiex.com</a>
32	Savimetal A.G., SA	C	0405 850 374	4780 Saint-Vith	<a href="http://www.savimetal.be">http://www.savimetal.be</a>
33	Seyntex, NV	D	0423 039 962	8700 Tielt	<a href="http://www.seyntex.com">http://www.seyntex.com</a>
34	Siemens, SA-NV	B	0404 284 716	1070 Bruxelles	<a href="http://www.siemens.be">http://www.siemens.be</a>
35	Sioen, NV	D	0478 652 141	8850 Ardoos	<a href="http://www.sioen.be">http://www.sioen.be</a>
36	Sonaca, SA	B	0418 217 577	6041 Gosselies	<a href="http://www.sonaca.be">http://www.sonaca.be</a>
37	Spacebel, SA	B	0435 536 532	4031 Angleur	<a href="http://www.spacebel.be">http://www.spacebel.be</a>
38	Sun Microsystems Belgium, NV-SA	B	0442 531 519	1932 Sint-Stevens-Woluwe	<a href="http://be.sun.com">http://be.sun.com</a>
39	TAC Technical Airborne Components Industries, SPRL	B	0475 197 357	4041 Milmort (Herstal)	<a href="http://www.tecairco.be">http://www.tecairco.be</a>
40	Techspace Aero, SA	B	0432 618 812	4041 Milmort (Herstal)	<a href="http://www.techspace-aero.be">http://www.techspace-aero.be</a>
41	Televic, NV	B	0402 757 955	8870 Izegem	<a href="http://www.televic.com">http://www.televic.com</a>
42	Telindus, NV-SA	B	0442 257 642	3001 Heverlee (Leuven)	<a href="http://www.telindus.be">http://www.telindus.be</a>
43	Thales Alenia Space Antwerp	B	0462 814 714	2660 Hoboken	<a href="http://www.thalesaleniaspace.com">http://www.thalesaleniaspace.com</a>
44	Thales Alenia Space ETCA, SA	B	0437 598 573	6032 Mont-sur-Marchienne	<a href="http://www.thalesaleniaspace.com">http://www.thalesaleniaspace.com</a>
45	Thales Communications Belgium, SA	B	0438 546 896	1480 Tubize	<a href="http://www.thalesgroup.com">http://www.thalesgroup.com</a>
46	Tyco Electronics Raychem, N.V	B	0405 721 306	3010 Kessel-Lo (Leuven)	<a href="http://www.tycoelectronics.com">http://www.tycoelectronics.com</a>
47	Vanhulen High Precision Springs PLC, SA	C	0404 447 933	4040 Herstal	<a href="http://www.vanhulen.be">http://www.vanhulen.be</a>
48	Varec, NV	C	0438 592 824	2800 Mechelen	<a href="http://www.varec.be">http://www.varec.be</a>
49	Verhaert Space, NV	B	0439 039 321	9150 Kruikebeke	<a href="http://www.verhaertspace.com">http://www.verhaertspace.com</a>
50	Xenics NV	B	0473 044 848	3001 Heverlee	<a href="http://www.xenics.com">http://www.xenics.com</a>

(1) Secteurs d'activité :

A = Armes, Munitions et Explosifs

B = Aéronautique, Spatial et Electronique

C = Mécanique, Véhicules et Naval

D = Textile et Equipement divers

Cinq autres firmes ont été retirées, l'analyse de leur documentation et des informations les concernant ne permettant pas d'établir l'existence d'une activité régulière et significative liée à l'armement : Capaul S.A. (Eupen), Coretec Engineering S.A. (Angleur), EMG Tilco N.V. (Tildonk), Parker Hannifin S.A. (Nivelles) et SKB Yard N.V. (Antwerpen).

En revanche, quatre nouvelles entreprises ont été intégrées. ILIAS Solutions S.A. (Bruxelles) et LUCIAD N.V. (Heverlee) sont toutes deux spécialisées dans le développement de solutions logicielles et le traitement des informations. XENICS N.V. (Heverlee) est actif dans le domaine de la détection et des caméras thermiques infrarouges. Enfin, le motoriste américain Pratt & Whitney, lui-même filiale du groupe United Technologies (10<sup>ème</sup> dans le Top 100 mondial des groupes de l'armement<sup>6</sup>), a fait, fin 2008, l'acquisition du Belgium Engine Center auprès de Techspace Aero. La nouvelle entité a pris pour nom « Pratt & Whitney Belgium Engine Center ».

Trois entreprises ont également changé de dénomination depuis la publication du Rapport du GRIP 2007/4 : Cherokee Europe S.A. à Wavre, filiale du groupe américain Cherokee International Corp., est devenu MITRA Energy & Infrastructure S.A. ; de même, suite au transfert à THALES de la participation de 67% qu'Alcatel-Lucent détenait dans Alcatel Alenia Space, les filiales belges Alcatel Alenia Space Antwerp N.V. (Hoboken) et Alcatel Alenia Space ETCA (Mont-sur-Marchienne) ont été renommées respectivement Thales Alenia Space Antwerp et Thales Alenia Space ETCA.

## 2. Le poids socio-économique de l'armement en Belgique

Selon le BSDI (*Belgian Security and Defence Industry*), les 25 firmes membres de l'association au sein d'Agoria représentent plus de 85 % de l'activité du secteur de la défense et de la sécurité, et génèrent plus de 10 000 emplois directs et indirects en Belgique<sup>7</sup>.

La banque de données du GRIP regroupe 50 firmes et représente vraisemblablement plus de 90 % de l'activité du secteur en Belgique. Très peu d'entreprises donnent une information précise quant à la répartition civile et militaire de leurs activités. Le GRIP a donc procédé à une estimation de l'activité dépendant de l'armement pour chacune des 50 entreprises, en leur attribuant un coefficient de dépendance entre 5 et 100% (tableau 2). Ce coefficient est appliqué de manière identique aux chiffres des effectifs et de la valeur ajoutée brute, afin de déterminer le poids de l'armement dans l'activité globale. Cette méthode introduit inévitablement un biais dans la mesure où la productivité du travail peut varier selon le secteur d'activité.

Plusieurs entreprises ne communiquent plus leur chiffre d'affaires dans leurs comptes annuels. Par conséquent, le tableau 2 a privilégié la notion de « valeur ajoutée brute », qui correspond au chiffre d'affaires dont on a déduit les consommations intermédiaires<sup>8</sup>. La « valeur ajoutée brute » est par ailleurs une meilleure mesure de la richesse nouvelle effectivement créée dans l'entreprise grâce aux facteurs de production (capital et travail), et donne donc aussi une indication de la contribution d'une entreprise ou du secteur au PIB<sup>9</sup>.

Les 50 entreprises retenues ont produit une valeur ajoutée brute totale de 1,8 milliards d'euros, ce qui correspond à 0,52 % du PIB de la Belgique en 2008<sup>10</sup>. Compte tenu des coefficients appliqués,

---

6. Voir la banque de données « Production d'armements » sur le site du GRIP :

<http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=688>

7. Voir les pages du BSDI sur le site d'Agoria :

<http://www.agoria.be/s/p.exe/WService=WWW/webextra/Prg/izContentWeb?sessionid=2&vapplication= bsdI>.

8. Valeur ajoutée brute = [70/74 (Ventes et prestations)] – [740 (Autres produits d'exploitations)] – [60/61 (Approvisionnements et marchandises, Services et biens divers)]

9. Le PIB, ou « produit intérieur brut », d'un pays revient en effet à la somme de la valeur ajoutée brute de toutes les entreprises résidant sur le territoire national.

10. PIB de la Belgique en 2008 : 344 676 millions d'euros (source : Eurostat et BNB).

la valeur ajoutée brute produite par les activités liées à l'armement est évaluée à 417 millions d'euros, ce qui correspond à 0,12 % du PIB en 2008. Plus des deux tiers de la valeur ajoutée brute liée à la production d'armement est localisé en Région wallonne (67 %), un cinquième en Flandre (20 %) et le solde (13 %) dans la Région de Bruxelles-capitale.

L'impact du secteur de l'armement en termes d'emploi correspond à la somme de trois effets :

- l'**emploi direct** généré par l'industrie : emplois dans la conception, la production et la maintenance des équipements, systèmes ou sous-systèmes d'armes spécifiquement militaires, leur nombre étant communiqué dans les rapports annuels des entreprises ;
- l'**emploi indirect** : emplois des fournisseurs, sous-traitants et prestataires de service, donc générés dans des secteurs d'activité autres que ceux de l'armement (achats de biens et services, fourniture d'énergie, transports, matières premières, etc.) ;
- l'**emploi induit** : emplois concernés par la consommation des ménages des employés de l'industrie de l'armement et de ses fournisseurs ; il est créé dans tous les domaines du fait de la présence de l'emploi direct dans une région : de l'épicier au libraire, en passant par le personnel de la crèche par exemple.

On peut ainsi définir un multiplicateur d'emplois, défini par division de l'effet cumulé (c'est-à-dire l'emploi **indirect et induit**) par l'effet direct engendré par la demande. À titre d'exemple, un multiplicateur de 1,5 signifie que 100 emplois directs génèrent 150 emplois indirects ou induits, ce qui donne un emploi cumulé de 250.

On utilise généralement pour le calcul de ce multiplicateur un tableau entrées-sorties (Input-Output), c'est-à-dire un tableau qui fournit une description détaillée des activités de production intérieures et des opérations sur produits d'une économie. Il montre l'interdépendance entre les branches en indiquant les biens et services qui entrent dans la production d'autres biens et services, et les utilisations finales des produits.

Selon le Bureau fédéral du Plan, le multiplicateur moyen pour l'ensemble des branches d'activités en Belgique est de 1,52. La moyenne des multiplicateurs d'emplois pour les quatre branches dont dépendent la plupart des entreprises concernées – fabrications métalliques, machines et équipements, équipement électriques et optiques, équipements de transport – conduit à un multiplicateur moyen de 1,925. C'est le chiffre que nous retiendrons pour procéder à une évaluation de l'emploi indirect et induit généré par la production d'armement<sup>11</sup>.

Le tableau 2 indique que l'**emploi direct** généré par la production d'armement en Belgique peut être évalué, en fonction des coefficients de dépendance estimés par le GRIP, à **4 750 emplois**. En appliquant à ce chiffre le multiplicateur d'emplois moyen de 1,925 déterminé sur la base des données du Bureau fédéral du Plan, l'**emploi indirect et induit** par la production d'armement peut être estimé à **9 143 emplois**. Par conséquent, l'emploi cumulé généré par la production d'armement en Belgique représente un total de **13 893 emplois**, un chiffre cohérent avec les estimations du BSDI.

Au niveau régional, le multiplicateur permet d'estimer l'emploi indirect et induit à 6 092 unités en Wallonie, 1 781 en Flandre et 1 270 à Bruxelles. L'emploi cumulé généré par la production d'armement peut dès lors être estimé à environ 9 257 emplois en Wallonie, 2 706 emplois en Flandre, et 1 930 à Bruxelles.

11. Ces multiplicateurs d'emplois sont issus de Van den Cruyce Bart et Wera Johan, *Qualitative Employment Multipliers for Belgium, Results for 2000 and 2002*, Federal Planning Bureau, Working Paper 15-07, November 2007.

**Tableau 2. Répartition régionale, chiffre d'affaires (en milliers d'euros) et emploi dans les firmes du secteur de l'armement en 2008**

Nom de l'entreprise et secteur d'activité <sup>(1)</sup>	N° entreprise	Total		Armement			
		Valeur ajoutée brute	Effectif moyen (ETP)	% de l'activité	Valeur ajoutée brute	Effectif moyen (ETP)	
<b>Région wallonne</b>							
1 Advanced Coating, SA	C	0458 085 072	1 280	18	10	128	2
2 BATS Belgian Advanced Technology Systems, SA	B	0426 492 865	482	8	50	241	4
3 Britte, SA	C	0404 400 027	2 852	68	25	713	17
4 Browning International, SA	A	0430 037 226	13 758	88	50	6 879	44
5 CMI, Cockerill Maintenance et Ingénierie, SA	C	0422 362 447	94 725	1 138	25	23 681	285
6 EDB Engineering, SA	A	0454 960 187	901	12	100	901	12
7 FN Herstal, SA	A	0441 928 931	116 956	1 226	100	116 956	1 226
8 Forges de Zeebrugge, SA	A	0434 342 145	4 564	52	100	4 564	52
9 Hexcel Composites, SPRL	B	0402 459 235	12 345	187	10	1 235	19
10 Mecar, SA	A	0466 712 134	24 809	316	100	24 809	316
11 Mitra Energy & Infrastructure	B	0462 313 876	10 252	225	10	1 025	23
12 New Lachaussée, SA	A	0446 425 969	6 756	72	100	6 756	72
13 PB Clermont, SA	A	0441 128 086	10 167	97	80	8 134	78
14 PFP, Precimetal Fonderie de Précision, SA	C	0418 306 164	8 285	149	10	829	15
15 Pratt & Whitney Belgium Engine Center	B	0898 937 602	4 779	116	20	956	23
16 Sabca, SA	B	0405 770 992	36 290	455	50	18 145	228
17 Sabiex International, SA	C	0435 148 928	3 090	39	100	3 090	39
18 Savimetal A.G., SA	C	0405 850 374	5 756	70	10	576	7
19 Sonaca, SA	B	0418 217 577	89 452	1 650	10	8 945	165
20 Spacebel, SA	B	0435 536 532	4 064	48	10	406	5
21 TAC Technical Airborne Components Industries, SPRL	B	0475 197 357	13 592	152	10	1 359	15
22 Techspace Aero, SA	B	0432 618 812	109 646	1 323	16	17 543	212
23 Thales Alenia Space ETCA, SA	B	0437 598 573	52 101	575	25	13 025	144
24 Thales Communications Belgium, SA	B	0438 546 896	18 756	158	100	18 756	158
25 Vanhulen High Precision Springs PLC, SA	C	0404 447 933	3 208	68	10	321	7
<b>Total Région wallonne</b>			<b>648 866</b>	<b>8 310</b>	—	<b>279 973</b>	<b>3 165</b>
<b>Région flamande</b>							
1 Barco, NV	B	0473 191 041	124 038	1 700	20	24 808	340
2 Bombardier Transportation Belgium, SA-NV	C	0405 129 408	62 426	764	10	6 243	76
3 Clark Masts Teksam, NV	C	0414 041 530	2 209	45	20	442	9
4 EADS Defence and Security Systems Belgium, NV	B	0477 143 394	15 293	175	100	15 293	175
5 Eurair, NV (BMT Aerospace)	B	0426 795 248	576	5	10	58	1
6 Luciad NV	B	0465 607 621	4 118	41	10	412	4
7 Nexans Harnesses, NV-SA	B	0432 100 455	1 990	28	10	199	3
8 OIP Sensor Systems, NV	B	0433 460 930	11 198	68	90	10 078	61
9 Sabca Limburg, NV	B	0438 251 146	4 285	62	25	1 071	16
10 Seyntex, NV	D	0423 039 962	8 586	148	10	859	15
11 Sioen, NV	D	0478 652 141	13 082	122	10	1 308	12
12 Sun Microsystems Belgium, NV-SA	B	0442 531 519	34 055	203	10	3 406	20
13 Televic, NV	B	0402 757 955	11 135	148	10	1 114	15
14 Telindus, NV-SA	B	0442 257 642	57 906	616	5	2 895	31
15 Thales Alenia Space Antwerp	B	0462 814 714	2 034	54	20	407	11
16 Tyco Electronics Raychem, N.V	B	0405 721 306	114 951	851	10	11 495	85
17 Varec, NV	C	0438 592 824	2 205	34	100	2 205	34
18 Verhaert Space, NV	B	0439 039 321	5 093	59	25	1 273	15
19 Xenics NV	B	0473 044 848	5 200	31	10	520	3
<b>Total Région flamande</b>			<b>480 380</b>	<b>5 154</b>	—	<b>84 084</b>	<b>925</b>
<b>Région de Bruxelles-capitale</b>							
1 Asco Industries, SA-NV	B	0441 428 489	61 815	673	10	6 182	67
2 Cegelec, SA-NV	B	0413 664 814	97 501	1 663	5	4 875	83
3 Fabricom GTI, SA-NV	C	0425 702 910	217 778	3 597	5	10 889	180
4 Honeywell, SA-NV	B	0402 220 891	36 936	300	5	1 847	15
5 Ilias Solutions	B	0405 937 080	2 239	14	10	224	1
6 Sabca, SA-NV	B	0405 770 992	36 290	455	50	18 145	228
7 Siemens, SA-NV	B	0404 284 716	209 448	1 711	5	10 472	86
<b>Total Région de Bruxelles-capitale</b>			<b>662 007</b>	<b>8 413</b>	—	<b>52 634</b>	<b>660</b>
<b>Total Belgique</b>			<b>1 791 253</b>	<b>21 877</b>	—	<b>416 690</b>	<b>4 750</b>

(1) Secteurs d'activité :

- A = Armes, Munitions et Explosifs
- B = Aéronautique, Spatial et Electronique
- C = Mécanique, Véhicules et Naval
- D = Textile et Equipement divers

Note : Pour SABCA, à défaut d'information précise sur la répartition des activités et des effectifs entre les sièges de Bruxelles et Charleroi, le tableau indique une répartition 50/50.

### 3. La nationalité du capital

Il est de coutume de rappeler qu'il n'existe plus réellement d'industrie « belge » de l'armement, le capital de la plupart des entreprises du secteur étant désormais contrôlé par des groupes étrangers (tableau 3).

**Tableau 3. Principales participations étrangères supérieures à 50 % dans les firmes belges du secteur de l'armement**

Nom de l'entreprise	Principaux actionnaires étrangers
BATS Belgian Advanced Technology Systems, SA	100% Lardosa Investment BV (Pays-Bas)
Bombardier Transportation Belgium, SA-NV	100% Bombardier Inc. (Canada)
Britte, SA	100% Groupe Dion (France)
Cegelec, SA-NV	100% Cegelec (France)
Clark Masts Teksam, NV	100% Clark Masts Systems Ltd. (Royaume Uni)
EADS Defence and Security Systems Belgium, NV	100% EADS (Pays-Bas)
EDB Engineering, SA	50% MGP Consulting (France), 25% Mr Equipement (France)
Fabricom, SA-NV	98,64% GDF Suez Energy Services International (France)
Forges de Zeebrugge, SA	100% TDA Armements SAS (France)
Hexcel Composites, SPRL	> 50% Hexcel Corporation (Etats-Unis)
Honeywell	100% Honeywell International Inc. (Etats-Unis)
Mecar, SA	100% Chemring Group, Inc. (Etats-Unis) [en cours]
MITRA Energy & Infrastructure, SA	100% Cherokee International (Etats-Unis)
Nexans Harnesses, NV-SA	100% Nexans (France)
OIP Sensor Systems, Optronics Instr. & Products, NV	100% Elbit Systems (Israël)
PB Clermont, SA	100% Eurengo (France)
PFP, Precimetal Fonderie de Précision, SA	100% Manoir Industries (France)
Pratt & Whitney Belgium Engine Center	100% Pratt & Whitney (Etats-Unis), liée à United Technologies (Etats-Unis)
Sabca, SA	52,96% Dassault (France); 43,57% Stork (Pays-Bas)
Siemens, SA	100% Siemens AG (Allemagne)
Sun Microsystems Belgium, NV-SA	> 50% Sun Microsystems Inc. (Etats-Unis)
TAC Technical Airborne Components Industries, SPRL	100% McKechnie Aerospace Ltd. (Royaume Uni)
Techspace Aero, SA	51% Safran (France)
Thales Alenia Space Antwerp, NV	100% Thales Alenia Space France (France)
Thales Alenia Space ETCA, SA	100% Thales Alenia Space France (France)
Thales Communications Belgium, SA	100% Thales (France)
Tyco Electronics Raychem, SA	100% Tyco Electronics Ltd. (Suisse)
Verhaert Space, NV	90% QinetiQ (Royaume Uni)

Ce déplacement des centres de décision à l'étranger, essentiellement en France mais également aux Pays-Bas, au Royaume Uni et aux États-Unis, voire en Israël, peut donner lieu à certaines difficultés. Des conflits peuvent en effet surgir entre les intérêts stratégiques du groupe multinational, les objectifs de développement des entités belges, les politiques socio-économiques des pouvoirs locaux, et même les intérêts de la politique étrangère de la Belgique. D'autre part, l'éloignement du centre de décision affaiblit l'inscription socio-territoriale de l'entreprise : la filiale

doit répondre aux objectifs globaux du groupe avant de contribuer au développement régional endogène.

Peu de changements sont à signaler depuis la publication du Rapport du GRIP 2007/4. Hormis les quelques changements de dénomination déjà signalés, le seul mouvement significatif concerne MECAR. La firme de Petit-Roeulx-lez-Nivelles était la propriété de Allied Defense Group Inc., un groupe américain dont l'acquisition par le britannique Chemring Group Plc. a été annoncée le 19 janvier 2010. La transaction devrait être finalisée dans les 90 jours, c'est-à-dire vers la fin avril 2010, le temps d'obtenir l'accord définitif des actionnaires et des instances de régulation.

Classé 87<sup>ème</sup> au Top 100 des principaux producteurs d'armements dans le monde en 2008<sup>12</sup>, Chemring Group est coté au London Stock Exchange (symbole CHG.L) et affichait une capitalisation boursière de 1,18 milliards de livres sterling au 30 mars 2010.

#### 4. Extraits de la banque de données du GRIP

Le GRIP maintient à jour sur son site Internet la banque de données socio-économiques sur les entreprises du secteur de l'armement en Belgique, dont les 50 fiches-profil sont reproduites ci-après. Ces fiches sont réalisées sur la base de cinq sources d'information :

- les comptes des entreprises déposés à la Centrale des Bilans de la Banque nationale de Belgique ;
- la base de données BelFirst consultée, en ce qui nous concerne, à la bibliothèque Fonds Quetelet du SPF Économie ;
- la base de données du CRISP relative à l'actionnariat des entreprises wallonnes réalisée avec l'aide du gouvernement de la Région wallonne<sup>13</sup>;
- les rapports annuels et autres documents publiés par les entreprises ;
- les sites Internet des entreprises ;
- la presse générale et spécialisée.

Les fiches-profil ci-après reprennent, outre les adresses de contact (postales et Internet), le numéro d'entreprise, le secteur d'activité Nace-BEL<sup>14</sup>, et des informations relatives aux principaux actionnaires.

Chaque fiche est complétée par un tableau reprenant sept chiffres-clés pour les douze derniers exercices :

- Emploi : il s'agit de l'effectif moyen du personnel en équivalent temps-plein pour l'exercice ;
- Chiffre d'affaires : le compte 70 dans les ventes et prestations du compte de résultat ;
- Valeur ajoutée brute : c'est la richesse nouvelle effectivement créée dans l'entreprise, c'est-à-dire le chiffre d'affaires moins les consommations intermédiaires. En d'autres termes, valeur ajoutée brute = [70/74 (Ventes et prestations)] – [740 (Autres produits d'exploitations)] – [60/61 (Approvisionnements et marchandises, Services et biens divers)]

12. Voir la banque de données « Production d'armements » sur le site du GRIP :

<http://www.grip.org/fr/siteweb/dev.asp?N=simple&O=688>

13. <http://www.crisp.be/actionnariat/default.asp>.

14. Les codes Nace-BEL 2008 selon la nomenclature européenne des activités économiques sont disponibles sur le site du SPF économie : [http://statbel.fgov.be/fr/statistiques/collecte\\_donnees/nomenclatures/nacebel/index.jsp](http://statbel.fgov.be/fr/statistiques/collecte_donnees/nomenclatures/nacebel/index.jsp).

- EBIT (*Earnings Before Interest and Taxes*) : c'est le résultat d'exploitation avant impôts (titre III du compte de résultats), également appelé résultat opérationnel, en d'autres termes la différence entre les produits d'exploitation (70/74) et les charges (60/64). Il traduit l'accroissement de richesse dégagé par l'activité industrielle et commerciale de l'entreprise.
- EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) : c'est le résultat opérationnel (ou d'exploitation) dont on a déduit tous les éléments financiers (amortissements, réductions de valeur et provisions pour risques et charges). L'EBITDA est donc systématiquement supérieur à l'EBIT et considéré comme un bon indicateur de la rentabilité économique. Un EBITDA négatif, surtout dans une activité très capitalistique, présage un résultat net fortement négatif, et traduit une situation non viable sans ressources externes.
- Résultat net : c'est le résultat après impôts, mais avant prélèvements et affectations (titre XI du compte de résultat)
- Rentabilité nette : elle est mesurée par le rapport entre le résultat net et le chiffre d'affaires. Elle mesure la rentabilité de l'entreprise sur l'exercice quelle que soit la taille de l'entreprise.

Toutes ces données sont régulièrement mises à jour et disponibles sur le site Internet du GRIP. Sauf indication contraire, toutes les données sont exprimées en milliers d'euros.

\* \* \*

Avec le soutien de la



Wallonie

**Advanced Coating S.A.**

Rue de l'Avouerie 7  
4000 Liège  
BE 0458 085 072  
Nace-BEL 2008 : 25610  
Tél. : 04 254 50 11  
Fax : 04 254 50 10

Actionnariat :  
Famille Janssen [30/4/2001]

<http://www.advanced-coating.com/>

Remarque : exercices comptables du 1/5 au 30/4 (2008 = comptes clôturés au 30/4/2009)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	18	17	18	17	16	14	12	12	10	10	13	7
<b>Chiffre d'affaires</b>	—	—	—	—	1 840	—	1 702	1 288	1 268	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	1 280	1 134	906	1 159	1 043	926	740	584	556	692	993	927
<b>EBITDA</b>	341	182	41	282	192	165	91	37	64	153	342	-6
<b>EBIT</b>	73	151	-43	89	93	63	47	55	25	45	102	-36
<b>Résultat net</b>	-94	23	-118	7	64	36	25	36	5	19	75	-63
<b>Rentabilité nette</b>	—	—	—	—	3,48%	—	1,47%	2,80%	0,39%	—	—	—

**ASCO Industries S.A.-N.V.**

Weiveldlaan 2  
1930 Zaventem  
BE 0441 428 489  
Nace-BEL 2008 : 30300  
Tél. : 02 725 93 66  
Fax : 02 716 07 70

Actionnariat :  
Famille Boas

<http://www.asco.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	673	592	538	523	516	544	541	556	516	509	451	390
<b>Chiffre d'affaires</b>	204 114	182 120	153 503	149 227	138 674	115 067	113 525	127 499	113 957	97 627	80 141	59 008
<b>Valeur ajoutée brute</b>	61 815	56 637	47 838	55 573	51 414	41 792	51 724	59 662	49 485	40 367	32 266	31 014
<b>EBITDA</b>	19 796	20 309	15 881	25 578	23 885	14 319	25 342	31 927	25 014	16 580	12 741	14 184
<b>EBIT</b>	18 529	13 201	8 481	18 354	10 696	9 888	20 491	24 618	18 702	7 876	5 036	3 245
<b>Résultat net</b>	11 046	7 145	4 574	10 746	6 036	6 691	11 522	12 893	10 200	3 861	2 410	1 332
<b>Rentabilité nette</b>	5,41%	3,92%	2,98%	7,20%	4,35%	5,81%	10,15%	10,11%	8,95%	3,95%	3,01%	2,26%

**BARCO N.V.**

President Kennedypark 35  
8500 Kortrijk  
BE 0473 191 041  
Nace-BEL 2008 : 27900, 26700  
Tél. : 056 23 32 11  
Fax : 056 26 22 62

Actionnariat : (seules les participations à + de 2% sont indiquées)

<http://www.barco.com/>

> 45% Public  
9,33% GIMV Vlaamse investeringsmaatschappij  
8,48% Franklin Resources Inc. (USA), via ses fonds d'invest.  
5,82% autocontrôle  
5,51% Barco  
4,74% Franklin Templeton Investment Corp.

4,66% Allianz SE (DE)  
3,50% Schroders Plc via ses fonds d'invest.  
2,97% M&G Investment Management Ltd.  
2,97% Templeton Investment Counsel, Llc  
2,44% T Global Smaller Co Fund (Canada)  
2,37% ING Groep NV via ses fonds d'invest.

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 700	1 705	1 754	1 818	1 810	1 827	1 942	2 019	1 909	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	444 284	500 936	474 300	420 360	408 449	423 804	455 250	451 924	211 579	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	124 038	152 390	168 625	148 796	134 806	162 398	170 670	157 045	74 446	—	—	—
<b>EBITDA</b>	3 143	49 012	56 364	40 206	38 530	67 346	73 200	60 193	32 609	—	—	—
<b>EBIT</b>	33 999	4 750	7 177	10 655	213 317	25 374	13 059	-36 763	7 728	—	—	—
<b>Résultat net</b>	6 930	-18 097	-8 783	-2 227	202 302	12 500	-2 646	-52 757	123	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	1,56%	-3,61%	-1,85%	-0,53%	49,53%	2,95%	-0,58%	-11,67%	0,06%	—	—	—

**BATS Belgian Advanced Technology Systems S.A.**

Allée des Noisetiers

Actionnariat :

4031 Angleur

100% Lardosa Investment B.V. (Pays-Bas) [21/12/2006]

BE 0426 492 865

IAI Elta Systems Ltd. (Israël) [liée au groupe]

Nace-BEL 2008 : 26110, 26300, 26510

Tél. : 04 361 68 68

Fax : 04 366 06 60

<http://www.bats.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	8	8	8	6	6	7	9	17	22	22	24	27
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 167	3 191	4 282	1 367	2 138	2 923	1 945	411	1 374	719	1 161	2 484
<b>Valeur ajoutée brute</b>	482	837	394	889	762	621	769	61	1 293	729	675	627
<b>EBITDA</b>	-235	199	-209	403	177	103	211	-1 067	-47	-539	-580	-819
<b>EBIT</b>	-258	28	31	20	175	102	88	-1 689	-788	-1 092	-601	-1 442
<b>Résultat net</b>	-286	27	30	19	174	102	88	-1 696	-796	-1 142	-611	-1 451
<b>Rentabilité nette</b>	-6,86%	0,85%	0,70%	1,39%	8,14%	3,49%	4,52%	-412,65%	-57,93%	-158,83%	-52,63%	-58,41%

**Bombardier Transportation Belgium N.V.**

Place du Champ de Mars 5

Actionnariat :

1050 Bruxelles

100% Bombardier Inc. (Canada)

BE 0405 129 408

Nace-BEL 2008 : 30200, 28220

Tél. : 02 289 73 11

Fax : 02 289 73 00

<http://www.transportation.bombardier.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	764	789	776	779	936	1 037	918	954	1 083	1 132	1 158	1 196
<b>Chiffre d'affaires</b>	143 733	188 633	113 506	204 430	204 801	163 113	502 915	267 847	123 962	228 554	226 649	267 739
<b>Valeur ajoutée brute</b>	62 426	64 246	47 235	51 284	47 741	54 933	27 830	31 369	43 499	48 486	51 833	60 784
<b>EBITDA</b>	7 078	9 211	-6 806	109	-14 064	-7 348	-26 506	-24 898	-13 407	-6 353	-1 988	100
<b>EBIT</b>	-2 749	9 256	-3 502	-61 597	-44 560	-157 895	-52 196	-27 306	-11 637	7 253	9 647	17 336
<b>Résultat net</b>	-2 923	9 040	-4 131	-66 105	-49 967	-163 546	-58 111	-27 693	-11 784	7 148	8 439	14 575
<b>Rentabilité nette</b>	-2,03%	4,79%	-3,64%	-32,34%	-24,40%	-100,27%	-11,55%	-10,34%	-9,51%	3,13%	3,72%	5,44%

**BRITTE S.A.**

Rue de Cheratte 27

Actionnariat :

4683 Vivegnis

100% Groupe Dion (France)

BE 0404 400 027

Nace-BEL 2008 : 28299, 33200, 26510

Tél. : 04 256 90 69

Fax : 04 264 08 63

<http://www.britte.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	68	71	68	64	66	66	70	71	90	97	95	91
<b>Chiffre d'affaires</b>	5 845	7 116	6 347	6 056	5 139	6 544	6 538	6 843	5 992	6 188	5 971	8 750
<b>Valeur ajoutée brute</b>	2 852	3 707	3 676	3 011	2 297	3 449	3 078	3 960	3 450	3 934	4 032	4 641
<b>EBITDA</b>	-563	427	460	243	-548	455	-169	695	-549	199	318	714
<b>EBIT</b>	-1 045	110	106	600	-908	112	-420	-218	-1 358	-118	102	438
<b>Résultat net</b>	-1 156	14	24	513	-990	13	-549	-345	-1 437	-179	36	392
<b>Rentabilité nette</b>	-19,78%	0,20%	0,38%	8,47%	-19,26%	0,20%	-8,40%	-5,04%	-23,98%	-2,89%	0,60%	4,48%

**BROWNING International S.A.**

Parc Industriel des Hauts Sarts - 3e Av 25

Actionnariat :

4040 Herstal

100% Herstal S.A., 100% liée à Wespavia, Région wallonne

BE 0430 037 226

Nace-BEL 2008 : 46496, 25400

Tél. : 04 240 52 11

Fax : 04 240 52 12

<http://www.browning.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	88	90	89	89	91	128	123	116	115	114	127	143
<b>Chiffre d'affaires</b>	61 306	60 434	53 042	52 285	52 957	51 438	52 132	56 063	53 874	50 687	43 678	56 366
<b>Valeur ajoutée brute</b>	13 758	13 398	11 961	11 244	9 037	9 843	8 633	6 501	8 453	8 550	9 133	8 543
<b>EBITDA</b>	5 043	5 042	3 788	3 116	1 491	719	169	-1 183	266	1 184	576	133
<b>EBIT</b>	5 131	4 638	2 968	1 744	47	-978	-3 287	-7 166	-4 357	-1 606	-3 415	-41 186
<b>Résultat net</b>	4 833	4 393	2 334	942	-941	-2 131	-4 960	-8 785	-5 244	-2 090	-4 450	-43 207
<b>Rentabilité nette</b>	7,88%	7,27%	4,40%	1,80%	-1,78%	-4,14%	-9,51%	-15,67%	-9,73%	-4,12%	-10,19%	-76,65%

**CEGELEC S.A.**

Boulevard de la Woluwe 60

Actionnariat :

1200 Bruxelles

100% Cegelec (France)

BE 0402 031 346

Nace-BEL 2008 : 27120, 43211, 71121, 28150

Tél. : 02 775 90 20

Fax : 02 772 25 96

<http://www.defense.cegelec.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 663	1 668	1 548	1 609	1 587	1 038	1 090	1 117	909	819	748	578
<b>Chiffre d'affaires</b>	252 020	239 782	254 848	186 670	191 833	100 748	110 176	55 525	70 180	66 302	71 365	41 534
<b>Valeur ajoutée brute</b>	97 501	99 462	108 844	89 383	74 763	55 520	57 768	28 968	40 771	36 526	43 923	24 717
<b>EBITDA</b>	4 314	9 103	6 554	5 557	1 381	951	3 482	3 034	2 787	2 765	2 155	1 242
<b>EBIT</b>	-1 484	11 309	9 286	-916	-9 791	781	4 564	2 075	12 501	2 741	1 244	881
<b>Résultat net</b>	-5 614	5 057	3 562	-3 244	-10 699	540	2 263	779	11 277	1 073	287	311
<b>Rentabilité nette</b>	-2,23%	2,11%	1,40%	-1,74%	-5,58%	0,54%	2,05%	1,40%	16,07%	1,62%	0,40%	0,75%

**Clark Masts Teksam N.V.**

Woudstraat 21

Actionnariat :

3600 Genk

100% Clark Masts Systems Ltd. (Royaume Uni)

BE 0414 041 530

Nace-BEL 2008 : 25110, 29310

Tél. : 089 38 44 72

Fax : 089 38 61 41

<http://www.teksam.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	45	40	42	41	44	46	53	62	47	41	43	46
<b>Chiffre d'affaires</b>	—	—	—	—	—	4 716	4 713	5 475	4 704	3 270	3 065	3 478
<b>Valeur ajoutée brute</b>	2 209	1 757	1 754	1 866	2 930	2 487	2 067	2 273	1 991	1 760	1 483	2 082
<b>EBITDA</b>	160	8	1	159	1 101	617	119	127	-44	398	50	591
<b>EBIT</b>	46	22	19	-25	1 163	269	86	90	-114	301	10	557
<b>Résultat net</b>	3	5	3	-44	696	138	47	47	-110	176	-9	323
<b>Rentabilité nette</b>	—	—	—	—	—	2,93%	1,00%	0,86%	-2,34%	5,38%	-0,29%	9,29%

**CMI Cockerill Maintenance et Ingénierie S.A.**

Avenue Greiner 1	Actionnariat :
4100 Seraing	80,3% Eurémis Holding (Belgique) [1/12/2007]
BE 0422 362 447	19,3% Dodeca [31/12/2004]
Nace-BEL 2008 : 25300, 25210	10,3% Sogepa [31/12/2004], 100% liée à Région wallonne
Tél. : 04 330 22 43	4,1% M. L. Levoux [31/12/2004]
Fax : 04 330 25 82	
<a href="http://www.cmi.be/">http://www.cmi.be/</a>	

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 138	1 034	915	905	919	903	929	943	1 064	1 116	1 122	1 182
<b>Chiffre d'affaires</b>	506 943	309 469	231 301	179 139	195 865	236 754	310 140	167 203	240 811	182 233	223 823	172 874
<b>Valeur ajoutée brute</b>	94 725	79 141	62 682	55 872	62 842	64 440	49 211	36 175	63 748	56 304	58 531	53 012
<b>EBITDA</b>	26 139	19 472	6 244	5 156	15 084	17 690	4 261	534	-1 080	3 976	3 782	-301
<b>EBIT</b>	23 844	12 564	21 146	11 823	10 233	7 918	8 296	1 856	-23 067	-6 251	-34 179	-8 913
<b>Résultat net</b>	23 593	11 784	20 784	11 393	9 987	7 674	7 952	1 196	-24 216	-6 578	-35 216	-9 458
<b>Rentabilité nette</b>	4,65%	3,81%	8,99%	6,36%	5,10%	3,24%	2,56%	0,72%	-10,06%	-3,61%	-15,73%	-5,47%

**EADS Defence and Security Systems Belgium N.V.**

Siemenslaan 16	Actionnariat :
8020 Oostkamp	100% EADS (Pays-Bas)
BE 0477 143 394	
Nace-BEL 2008 : 26110, 26510, 26300	
Tél. : 050 83 18 02	
Fax : 050 83 18 03	
<a href="http://www.eads.com/">http://www.eads.com/</a>	

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	175	172	174	193	217	218	220	—	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	30 251	28 148	25 576	24 713	35 759	33 042	46 398	—	—	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	15 293	14 755	13 386	11 899	13 673	13 774	15 933	—	—	—	—	—
<b>EBITDA</b>	2 887	1 584	2 248	957	1 160	2 162	3 954	—	—	—	—	—
<b>EBIT</b>	2 073	1 139	643	863	1 368	1 780	2 510	—	—	—	—	—
<b>Résultat net</b>	1 379	683	361	489	784	1 000	1 220	—	—	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	4,56%	2,43%	1,41%	1,98%	2,19%	3,03%	2,63%	—	—	—	—	—

**EDB Engineering S.A.**

rue de la Légende 51A	Actionnariat :
4141 Louveigné (Sprimont)	50% MGP Consulting (FR)
BE 0454 960 187	25% MR Equipement (FR)
Nace-BEL 2008 : 25400, 28990	25% Consult 21 (BE)
Tél. : 04 362 22 99	
Fax : 04 362 73 15	
<a href="http://www.edb.be/">http://www.edb.be/</a>	

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	12	12	13	12	11	9	5	—	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30	22	23
<b>Valeur ajoutée brute</b>	901	841	738	783	711	587	484	-1	-1	7	5	-3
<b>EBITDA</b>	275	235	142	196	183	184	89	-2	-1	6	3	-4
<b>EBIT</b>	67	54	40	83	87	43	36	-2	-1	6	3	-4
<b>Résultat net</b>	28	16	17	30	43	7	11	-2	-1	6	3	-4
<b>Rentabilité nette</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	20,00%	13,64%	-17,39%

**EURAIR European Aerospace Company N.V.**

Kampveldstraat 51  
8020 Oostkamp  
BE 0426 795 248  
Nace-BEL 2008 : 30300, 46699  
Tél. : 050 82 69 07  
Fax : 050 83 32 44  
<http://www.eurair.be>

Actionnariat :  
99,8% BMT Aerospace International (BE)  
0,2% Electronics Memories and Magnetics (BE)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	5	14	17	16	16	18	24	25	25	29	37	27
<b>Chiffre d'affaires</b>	15 300	16 057	15 263	15 074	14 014	12 676	14 852	17 777	16 249	12 708	13 118	12 701
<b>Valeur ajoutée brute</b>	576	1 967	1 182	930	1 200	1 088	1 852	1 533	1 878	969	2 403	1 451
<b>EBITDA</b>	242	1 311	356	100	394	200	793	497	881	-115	1 072	415
<b>EBIT</b>	518	632	600	591	554	467	542	660	1 019	513	489	508
<b>Résultat net</b>	405	480	442	388	364	307	322	382	596	305	291	300
<b>Rentabilité nette</b>	2,65%	2,99%	2,90%	2,57%	2,60%	2,42%	2,17%	2,15%	3,67%	2,40%	2,22%	2,36%

**FABRICOM S.A.-N.V.**

rue Gatti de Gamond 2  
1180 Bruxelles  
BE 0425 702 910  
Nace-BEL 2008 : 25110  
Tél. : 02 370 31 11  
Fax : 02 332 24 55  
<http://www.fabricom-gdfsuez.com>

Actionnariat :  
98,64% GDF SUEZ Energy Services International (FR)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	3 597	3 608	3 782	3 967	4 097	2 068	2 088	2 096	2 076	2 108	2 155	2 198
<b>Chiffre d'affaires</b>	579 605	555 836	523 690	638 291	616 666	283 200	509 971	253 909	242 056	250 063	274 581	262 368
<b>Valeur ajoutée brute</b>	217 778	201 337	184 320	211 774	211 088	106 214	120 272	97 166	103 243	112 328	98 723	99 441
<b>EBITDA</b>	17 430	15 234	-5 949	14 980	16 345	5 884	21 573	2 509	13 950	23 388	8 095	8 031
<b>EBIT</b>	33 346	19 361	4 384	-4 733	-3 145	5 573	-4 763	40 759	7 248	10 386	7 382	6 315
<b>Résultat net</b>	25 957	11 200	-4 506	-13 880	-9 724	258	-8 865	33 952	2 167	6 251	4 849	3 372
<b>Rentabilité nette</b>	4,48%	2,01%	-0,86%	-2,17%	-1,58%	0,09%	-1,74%	13,37%	0,90%	2,50%	1,77%	1,29%

**FN Herstal S.A.**

Voie de Liège 33  
4040 Liège  
BE 0441 928 931  
Nace-BEL 2008 : 25400  
Tél. : 04 240 81 11  
Fax : 04 240 88 99  
<http://www.fnherstal.com/>

Actionnariat :  
100% Herstal S.A., 100% liée à Wespavia, Région wallonne

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 226	1 171	1 025	978	964	919	907	914	929	940	1 057	1 206
<b>Chiffre d'affaires</b>	213 546	200 674	135 898	117 548	114 335	97 102	114 739	105 237	93 537	87 195	87 586	91 378
<b>Valeur ajoutée brute</b>	116 956	108 595	78 864	67 273	66 841	58 161	61 190	56 446	52 205	47 719	46 874	49 541
<b>EBITDA</b>	40 958	38 645	18 776	10 941	12 175	7 222	10 663	9 764	6 296	117	-2 910	-2 579
<b>EBIT</b>	27 240	18 874	10 360	10 429	4 838	9 293	5 100	3 615	4 320	-723	-8 791	-18 700
<b>Résultat net</b>	22 240	17 023	8 935	9 662	4 017	8 762	4 335	2 848	3 436	-1 375	-10 441	-25 814
<b>Rentabilité nette</b>	10,41%	8,48%	6,57%	8,22%	3,51%	9,02%	3,78%	2,71%	3,67%	-1,58%	-11,92%	-28,25%

**Forges de Zeebrugge S.A.**

rue en Bois 63

4040 Herstal

BE 0434 342 145

Nace-BEL 2008 : 25400

Tél. : 04 248 20 77

Fax : 04 248 25 10

<http://www.fz.be/>

Actionnariat :

100% TDA Armements SAS (FR), 100% liée à Thales (France)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	52	51	48	46	45	46	45	42	40	39	38	35
<b>Chiffre d'affaires</b>	18 186	18 515	18 912	21 997	19 291	15 016	19 671	11 909	10 392	10 459	11 821	15 165
<b>Valeur ajoutée brute</b>	4 564	5 984	4 939	7 675	6 183	5 292	5 467	4 150	3 236	3 082	3 751	4 852
<b>EBITDA</b>	867	1 961	1 356	3 923	2 492	1 874	1 979	879	605	604	1 047	2 198
<b>EBIT</b>	1 297	1 596	1 675	2 610	2 155	1 510	1 625	416	1 018	934	895	1 729
<b>Résultat net</b>	877	1 053	1 057	1 651	1 352	936	890	184	581	541	594	1 729
<b>Rentabilité nette</b>	4,82%	5,69%	5,59%	7,51%	7,01%	6,23%	4,52%	1,55%	5,59%	5,17%	5,02%	11,40%

**HEXCEL Composites S.P.R.L.**

rue des Trois Bourdons 54

4840 Welkenraedt

BE 0402 459 235

Nace-BEL 2008 : 24100, 25110, 25502, 24330

Tél. : 087 30 74 11

Fax : 087 88 28 95

<http://www.hexcel.com/>

Actionnariat :

&gt; 50% Hexcel Corporation (Etats-Unis)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	187	187	202	231	203	240	293	313	252	232	210	197
<b>Chiffre d'affaires</b>	21 754	21 131	19 179	24 500	23 817	25 932	34 058	80 747	69 395	56 937	49 316	45 362
<b>Valeur ajoutée brute</b>	12 345	11 794	11 721	13 634	10 819	13 481	14 070	14 890	11 945	11 721	10 419	8 980
<b>EBITDA</b>	2 246	1 057	1 955	2 026	227	1 738	466	423	287	1 501	1 146	-1 045
<b>EBIT</b>	-9	-1 652	197	360	-753	-199	-3 135	-1 892	494	2 892	2 606	8 839
<b>Résultat net</b>	-272	-1 849	-55	68	-1 037	-495	-3 578	-2 063	351	2 775	2 485	8 362
<b>Rentabilité nette</b>	-1,25%	-8,75%	-0,29%	0,28%	-4,35%	-1,91%	-10,51%	-2,55%	0,51%	4,87%	5,04%	18,43%

**HONEYWELL S.A.**

Hermeslaan 1H

1831 Diegem

BE 0402 220 891

Nace-BEL 2008 : 46660, 46699, 46690

Tél. : 09 225 74 04

Fax : 02 728 24 68

<http://www.honeywell.be/>

Actionnariat :

Honeywell International Inc. (Etats-Unis)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	300	298	283	291	308	324	346	372	412	430	430	432
<b>Chiffre d'affaires</b>	100 108	104 596	100 400	77 754	71 380	100 921	119 332	126 390	111 584	115 018	120 770	128 485
<b>Valeur ajoutée brute</b>	36 936	33 068	30 476	29 111	31 515	35 702	37 696	35 111	29 136	40 581	34 906	36 619
<b>EBITDA</b>	8 825	8 028	5 883	5 343	5 723	13 484	1 669	1 681	-358	15 275	10 658	12 126
<b>EBIT</b>	8 551	7 749	5 928	8 246	7 626	14 251	1 115	3 618	1 811	20 406	9 429	14 926
<b>Résultat net</b>	4 375	3 641	3 042	4 514	4 221	9 900	-2 304	-3 044	-2 027	11 584	2 761	7 938
<b>Rentabilité nette</b>	4,37%	3,48%	3,03%	5,81%	5,91%	9,81%	-1,93%	-2,41%	-1,82%	10,07%	2,29%	6,18%

**ILIAS Solutions S.A.-N.V.**

rue de la Fusée, 40  
1130 Bruxelles  
BE 0405 937 080  
Nace-BEL 2008 : 63110, 62010  
Tél.: 02 708 81 50  
Fax : 02 708 81 79

Actionnariat :  
39,95% Bestuur en Coördinatie

<http://www.ilias-solutions.com>

Remarque : exercices comptables du 1/4 au 31/3 (2008 = comptes clôturés au 31/3/2009)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	14	12	11	5	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	2 239	2 781	2 535	1 151	-28	-36	-33	-29	-24	-18	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	2 239	2 781	2 535	1 151	-28	-36	-33	-29	-24	-18	—	—
<b>EBITDA</b>	975	1 636	1 135	473	-51	-60	-91	-47	-41	-18	—	—
<b>EBIT</b>	739	870	377	289	-51	-61	-91	-352	-35	-16	—	—
<b>Résultat net</b>	478	567	234	240	-51	-61	-91	-352	-35	-16	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	21,35%	20,39%	9,23%	20,85%	182,14%	169,44%	275,76%	1213,79%	145,83%	88,89%	—	—

**LUCIAD N.V.**

Gaston Geenslaan 9  
3001 Heverlee  
BE 0465 607 621  
Nace-BEL 2008 : 62090, 62010  
Tél. : 016 23 95 91  
Fax : 016 29 34 22

Actionnariat :  
15,85% Gemma Frisius - Fonds K.U. Leuven

<http://www.luciad.com>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	41	40	39	32	25	21	18	13	4	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	7 014	5 380	—	—	2 974	—	—	—	646	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	4 118	3 458	3 259	2 677	1 927	1 427	1 113	679	261	—	—	—
<b>EBITDA</b>	683	559	504	432	390	293	137	20	-134	—	—	—
<b>EBIT</b>	877	593	458	463	436	249	90	-73	-154	—	—	—
<b>Résultat net</b>	543	372	291	312	285	189	75	-77	-158	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	7,74%	6,91%	—	—	9,58%	—	—	—	-24,46%	—	—	—

**MECAR S.A.**

rue Grinfaux 50  
7181 Petit-Roeulx-lez-Nivelles  
BE 0466 712 134  
Nace-BEL 2008 : 47783, 25400  
Tél. : 067 87 64 11  
Fax : 067 21 63 07

Actionnariat :  
99,9% ARC Europe (Belgique), 100% liée à Allied Defense Group (Etats-Unis)  
en cours d'acquisition par Chemring Group PLC

<http://www.mecar.be>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	316	306	344	355	348	300	303	297	253	232	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	86 023	18 314	59 920	42 895	108 117	113 938	59 237	111 499	74 537	54 448	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	24 809	5 832	5 898	5 947	31 861	34 194	31 917	35 784	27 374	4 258	—	—
<b>EBITDA</b>	6 486	-8 404	-12 304	-12 332	14 584	18 541	17 379	22 890	17 021	-5 203	—	—
<b>EBIT</b>	3 570	-11 992	-18 122	-16 160	10 305	15 999	16 589	20 659	15 188	-6 966	—	—
<b>Résultat net</b>	2 011	-13 205	-19 741	-16 819	6 138	9 655	9 274	11 206	11 116	-7 210	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	2,34%	-72,10%	-32,95%	-39,21%	5,68%	8,47%	15,66%	10,05%	14,91%	-13,24%	—	—

## MITRA Energy & Infrastructure

Boulevard de l'Europe 131  
1300 Wavre  
BE 0462 313 876  
Nace-BEL 2008 : 26110, 27200  
Tél. : 010 43 82 11  
Fax : 010 43 82 12

Actionnariat :  
> 50% Cherokee International Corporation (USA)

<http://www.mitra-ei.com>

Remarque : nom précédent : Cherokee Europe jusqu'au 24/11/2008

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	225	233	239	250	271	285	299	332	328	345	353	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	30 846	31 171	43 465	39 549	50 156	39 842	47 939	59 571	62 542	47 367	43 620	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	10 252	9 731	15 340	14 323	20 033	18 162	20 217	16 746	18 234	18 146	17 184	—
<b>EBITDA</b>	-3 232	-3 976	1 506	488	4 753	2 504	5 278	1 399	2 325	3 209	2 595	—
<b>EBIT</b>	-575	-4 300	411	96	7 882	933	3 245	453	1 610	-2 752	159	—
<b>Résultat net</b>	-793	-4 506	-340	-408	5 512	324	2 214	-892	616	-3 664	-865	—
<b>Rentabilité nette</b>	-2,57%	-14,46%	-0,78%	-1,03%	10,99%	0,81%	4,62%	-1,50%	0,98%	-7,74%	-1,98%	—

## New Lachaussée S.A.

rue du Tige 13  
4040 Herstal  
BE 0446 425 969  
Nace-BEL 2008 : 28410, 28490  
Tél. : 04 248 88 11  
Fax : 04 248 88 00

Actionnariat :  
93% Georges Forrest Europe

<http://www.lachaussee.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	72	64	67	71	67	65	62	59	55	51	50	48
<b>Chiffre d'affaires</b>	15 625	8 625	10 386	16 395	11 946	10 832	12 455	18 834	12 448	8 141	12 808	11 934
<b>Valeur ajoutée brute</b>	6 756	5 249	4 699	5 346	4 075	3 697	3 162	7 930	3 831	2 355	4 639	3 362
<b>EBITDA</b>	2 099	1 293	773	1 219	149	83	-173	4 783	794	-362	2 001	872
<b>EBIT</b>	1 963	463	460	774	-452	-219	-121	1 652	410	93	1 569	567
<b>Résultat net</b>	1 137	176	246	484	-497	-278	-166	890	179	3	910	268
<b>Rentabilité nette</b>	7,28%	2,04%	2,37%	2,95%	-4,16%	-2,57%	-1,33%	4,73%	1,44%	0,04%	7,10%	2,25%

## NEXANS Harnesses N.V.

Heideveld 1  
1654 Huizingen  
BE 0432 100 455  
Nace-BEL 2008 : 27320, 27300  
Tél. : 02 363 17 11  
Fax : 02 360 25 85

Actionnariat :  
100% Nexans (France)

<http://www.nexans.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	28	73	95	99	103	104	117	123	130	126	126	134
<b>Chiffre d'affaires</b>	17 617	21 228	21 340	19 224	22 811	16 268	16 012	18 083	15 804	15 133	16 895	13 552
<b>Valeur ajoutée brute</b>	1 990	3 895	4 036	3 423	5 593	4 841	5 204	5 926	5 220	6 314	6 925	6 612
<b>EBITDA</b>	-2 271	-2 356	-106	-1 162	1 201	773	624	1 055	449	1 299	1 945	1 346
<b>EBIT</b>	2 951	-7 294	-748	-2 429	131	-246	22	746	-776	490	1 123	355
<b>Résultat net</b>	2 663	-7 369	-790	-2 507	120	-255	7	605	-1 052	335	822	62
<b>Rentabilité nette</b>	15,12%	-34,71%	-3,70%	-13,04%	0,53%	-1,57%	0,04%	3,35%	-6,66%	2,21%	4,87%	0,46%

**OIP Sensor Systems N.V.**

Westerring 21  
9700 Oudenaarde  
BE 0433 460 930  
Nace-BEL 2008 : 26400, 26510, 26700  
Tél. : 055 333 811  
Fax : 055 333 802  
<http://www.oip.be/>

Actionnariat :  
100% Elbit Systems Ltd. (Israël)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	68	60	51	50	50	49	51	49	45	51	55	60
<b>Chiffre d'affaires</b>	41 257	15 256	10 032	17 454	15 890	8 530	12 392	14 390	7 617	8 300	7 364	5 558
<b>Valeur ajoutée brute</b>	11 198	5 101	3 937	4 008	3 995	1 821	3 715	4 004	2 997	1 464	2 524	2 349
<b>EBITDA</b>	6 347	891	433	731	704	-1 306	712	1 060	269	-1 419	-568	-1 134
<b>EBIT</b>	4 490	690	285	466	221	-833	316	452	285	-1 112	-2 285	-2 017
<b>Résultat net</b>	4 187	528	144	302	89	-978	66	179	48	-1 273	-2 434	-2 160
<b>Rentabilité nette</b>	10,15%	3,46%	1,44%	1,73%	0,56%	-11,47%	0,53%	1,24%	0,63%	-15,34%	-33,05%	-38,86%

**PB Clermont S.A.**

Clermont 176  
4480 Clermont-sous-Huy  
BE 0441 128 086  
Nace-BEL 2008 : 20510  
Tél. : 042 738 282  
Fax : 042 738 250  
<http://www.pbclermont.be>

Actionnariat :  
100% Eurengo (France)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	97	92	87	107	119	121	121	121	121	120	120	121
<b>Chiffre d'affaires</b>	21 132	20 458	14 213	13 708	15 877	17 989	14 471	15 660	14 826	18 558	15 532	14 088
<b>Valeur ajoutée brute</b>	10 167	9 997	7 468	7 825	7 362	9 117	7 626	8 079	6 728	9 414	7 564	7 337
<b>EBITDA</b>	3 720	4 045	2 085	2 062	1 105	2 565	1 573	2 155	1 237	3 368	2 143	1 928
<b>EBIT</b>	2 727	2 939	1 107	-1 349	-110	1 611	1 035	1 081	600	2 668	1 251	684
<b>Résultat net</b>	1 698	1 998	880	-1 556	-273	918	579	452	241	1 425	588	211
<b>Rentabilité nette</b>	8,04%	9,77%	6,19%	-11,35%	-1,72%	5,10%	4,00%	2,89%	1,63%	7,68%	3,79%	1,50%

**PFP, Précimetal Fonderie de Précision S.A.**

Chaussée de Mons  
7180 Seneffe  
BE 0418 306 164  
Nace-BEL 2008 : 24520, 24500, 24510  
Tél. : 064 522 000  
Fax : 064 522 010  
<http://www.precimetal.be/>

Actionnariat :  
100% Manoir Industrie (France)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	149	152	154	155	153	157	161	170	162	162	165	160
<b>Chiffre d'affaires</b>	14 343	15 584	12 361	11 871	10 047	10 348	11 591	12 450	11 447	10 180	12 135	10 396
<b>Valeur ajoutée brute</b>	8 285	8 468	7 400	6 510	5 932	5 688	6 037	7 135	6 553	5 655	7 085	5 847
<b>EBITDA</b>	1 802	2 027	1 420	1 138	536	426	765	1 209	1 128	679	1 509	829
<b>EBIT</b>	1 632	1 980	1 204	1 093	433	-84	280	900	1 014	715	957	730
<b>Résultat net</b>	1 044	1 253	708	649	211	-141	50	426	613	380	500	396
<b>Rentabilité nette</b>	7,28%	8,04%	5,73%	5,47%	2,10%	-1,36%	0,43%	3,42%	5,36%	3,73%	4,12%	3,81%

**PRATT & WHITNEY BELGIUM ENGINE CENTER SPRL**

rue du Fond des Fourches, 23

Actionnariat :

4041 Vottem

100% Pratt &amp; Whitney, 100% liée United Technologies (US)

BE 0898 937 602

Nace-BEL 2008 : 30300, 33160

Tél. : 04 270 70 72

Fax :

<http://www.pw.utc.com>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	116	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	16 281	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	4 779	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>EBITDA</b>	-13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>EBIT</b>	-1 067	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net</b>	-1 067	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	-6,55%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

**SABCA, Société Anonyme Belge de Construction Aéronautique S.A.**

Chaussée de Haecht 1470

Actionnariat :

1130 Bruxelles

52,96% Dassault Belgique Aviation (BE), 100% liée au Groupe Dassault (FR)

BE 0405 770 992

43,57% Stork B.V. (NL)

Nace-BEL 2008 : 30300

3,47% Euronext

Tél. : 02 729 55 11

Fax : 02 705 15 70

<http://www.sabca.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	911	878	880	914	950	1 040	1 112	1 138	1 265	1 375	1 467	1 475
<b>Chiffre d'affaires</b>	126 768	117 624	116 953	105 421	103 048	98 635	121 637	144 426	149 647	144 062	168 288	160 264
<b>Valeur ajoutée brute</b>	72 580	68 990	72 510	64 958	69 932	61 384	82 027	82 877	65 228	74 983	105 992	100 470
<b>EBITDA</b>	17 981	16 065	21 375	11 096	17 183	6 569	22 648	21 688	348	2 876	29 301	25 878
<b>EBIT</b>	9 890	8 918	4 179	3 627	3 334	-3 642	-11 186	7 471	3 579	1 890	11 170	17 076
<b>Résultat net</b>	6 487	6 120	3 692	3 578	3 258	-3 728	-11 294	3 793	3 438	1 755	3 474	7 602
<b>Rentabilité nette</b>	5,12%	5,20%	3,16%	3,39%	3,16%	-3,78%	-9,29%	2,63%	2,30%	1,22%	2,06%	4,74%

**SABCA Limburg N.V.**

Dellestraat 32

Actionnariat :

3560 Lummen

100% SABCA (Belgique)

BE 0438 251 146

Nace-BEL 2008 : 22210, 30300

Tél. : 013 530 011

Fax : 013 522 784

<http://www.sabca.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	62	66	78	65	57	59	62	58	38	41	39	41
<b>Chiffre d'affaires</b>	9 338	11 083	13 400	8 592	5 721	6 645	6 724	8 020	3 280	2 847	3 668	3 132
<b>Valeur ajoutée brute</b>	4 285	4 343	4 877	2 792	5 770	5 538	5 590	3 363	2 959	3 595	2 495	2 766
<b>EBITDA</b>	1 163	967	1 250	-369	2 951	2 845	2 903	750	1 125	2 084	875	1 136
<b>EBIT</b>	2 058	-1 501	-1 546	-612	59	179	269	168	124	96	210	144
<b>Résultat net</b>	1 788	-1 812	-2 144	-814	59	34	76	107	124	96	210	27
<b>Rentabilité nette</b>	19,15%	-16,35%	-16,00%	-9,47%	1,03%	0,51%	1,13%	1,33%	3,78%	3,37%	5,73%	0,86%

**SABIEX International S.A.**

Chaussée de Tubize 65  
1420 Braine-l'Alleud  
BE 0435 148 928  
Nace-BEL 2008 : 45310, 46900, 45320

Actionnariat :  
100% SABEL (BE)

Tél. : 02 384 80 15  
Fax : 02 384 17 10  
<http://www.sabiex.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	39	37	37	45	50	48	43	35	32	37	42	39
<b>Chiffre d'affaires</b>	15 684	12 240	21 447	13 237	10 683	8 045	7 063	7 704	6 419	7 116	2 758	7 565
<b>Valeur ajoutée brute</b>	3 090	2 644	3 996	3 340	2 304	2 805	3 188	1 150	3 710	2 150	-319	1 598
<b>EBITDA</b>	795	504	1 826	1 184	223	825	1 432	-252	2 468	834	-1 696	347
<b>EBIT</b>	525	362	1 014	705	-356	119	864	-526	1 608	350	-1 932	-251
<b>Résultat net</b>	147	178	654	-155	-565	-15	617	-768	1 351	75	-1 971	-332
<b>Rentabilité nette</b>	0,94%	1,45%	3,05%	-1,17%	-5,29%	-0,19%	8,74%	-9,97%	21,05%	1,05%	-71,46%	-4,39%

**SAVIMETAL A.G. S.A.**

Prümer Strasse 44  
4780 Saint-Vith  
BE 0405 850 374  
Nace-BEL 2008 : 24520, 24500, 24510

Actionnariat :  
Famille Knauff (% indéterminé)  
Huppertz Johann Dr. (% indéterminé)

Tél. : 080 280 160  
Fax : 080 228 760  
<http://www.savimetal.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	70	71	73	72	70	70	67	69	75	75	76	73
<b>Chiffre d'affaires</b>	17 474	13 947	12 089	13 679	10 156	8 334	8 281	7 934	10 088	8 895	8 267	7 159
<b>Valeur ajoutée brute</b>	5 756	4 915	4 634	5 234	4 062	3 137	3 409	3 871	4 553	4 178	4 085	3 447
<b>EBITDA</b>	2 936	2 118	1 772	2 456	1 537	634	616	1 073	1 799	1 312	1 324	745
<b>EBIT</b>	2 632	1 787	1 508	2 219	1 234	650	414	1 433	1 840	1 531	1 359	837
<b>Résultat net</b>	1 863	1 276	1 081	1 452	796	311	249	990	1 077	896	762	461
<b>Rentabilité nette</b>	10,66%	9,15%	8,94%	10,61%	7,84%	3,73%	3,01%	12,48%	10,68%	10,07%	9,22%	6,44%

**SEYNTEX S.A.**

Seyntexlaan 1  
8700 Tielt  
BE 0423 039 962  
Nace-BEL 2008 : 14120, 13200, 13300, 13929, 14130

Actionnariat :  
99,97% STH International (BE)

Tél. : 051 423 711  
Fax : 051 423 799  
<http://www.seyntex.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	148	148	151	160	177	186	192	202	205	202	198	207
<b>Chiffre d'affaires</b>	55 362	45 568	40 534	55 372	46 623	59 754	60 932	50 888	55 979	62 519	48 108	46 070
<b>Valeur ajoutée brute</b>	8 586	7 667	7 476	8 404	8 413	9 770	9 767	8 921	9 204	10 526	8 710	8 493
<b>EBITDA</b>	2 185	1 569	1 659	2 175	2 056	3 380	3 306	2 287	2 950	4 250	2 439	2 401
<b>EBIT</b>	769	360	505	950	487	1 618	2 114	772	1 077	1 683	1 667	515
<b>Résultat net</b>	175	-68	235	377	27	692	1 214	34	280	1 043	1 241	253
<b>Rentabilité nette</b>	0,32%	-0,15%	0,58%	0,68%	0,06%	1,16%	1,99%	0,07%	0,50%	1,67%	2,58%	0,55%

**SIEMENS S.A.**

Square Marie Curie 30  
1070 Bruxelles  
BE 0404 284 716  
Nace-BEL 2008 : 33200, 26300

Actionnariat :  
100% Siemens AG (DE)

Tél. : 02 536 41 11  
Fax : 02 634 24 92

<http://www.siemens.be>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 711	1 819	2 964	3 147	3 356	1 784	2 335	2 310	2 288	1 502	1 436	1 398
<b>Chiffre d'affaires</b>	817 785	755 310	1 062 830	1 146 443	975 629	389 894	448 392	547 481	459 887	270 361	262 796	259 130
<b>Valeur ajoutée brute</b>	209 448	181 882	346 881	359 925	376 697	210 839	240 763	265 297	231 524	138 633	125 056	120 229
<b>EBITDA</b>	52 743	44 981	94 687	81 980	58 579	67 599	89 771	122 766	97 657	49 841	42 799	40 565
<b>EBIT</b>	65 996	118 463	66 370	92 871	54 895	4 633	1 560	23 372	3 156	17 207	11 658	10 977
<b>Résultat net</b>	42 941	101 966	38 042	65 206	31 627	2 329	-284	13 828	856	14 409	10 070	10 807
<b>Rentabilité nette</b>	5,25%	13,50%	3,58%	5,69%	3,24%	0,60%	-0,06%	2,53%	0,19%	5,33%	3,83%	4,17%

**SIOEN N.V.**

Fabriekstraat 23  
8850 Aardooie  
BE 0478 652 141  
Nace-BEL 2008 : 14130, 14120

Actionnariat :  
99% Sioen Industries (BE)

Tél. : 051 740 900  
Fax : 051 740 964

<http://www.sioen.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	122	95	94	84	73	75	—	—	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	82 021	75 779	67 642	64 983	57 967	66 937	—	—	—	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	13 082	13 907	8 059	8 308	8 546	10 949	—	—	—	—	—	—
<b>EBITDA</b>	3 261	5 918	632	1 169	3 300	5 314	—	—	—	—	—	—
<b>EBIT</b>	3 955	3 259	-556	3 010	3 091	-1 455	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net</b>	1 934	1 956	-2 622	1 292	1 430	-2 872	—	—	—	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	2,36%	2,58%	-3,88%	1,99%	2,47%	-4,29%	—	—	—	—	—	—

**SONACA Société Nationale de Construction Aérospatiale S.A.**

Route Nationale 5  
6041 Gosselies  
BE 0418 217 577  
Nace-BEL 2008 : 30300

Actionnariat :  
89,0% Wespavia (BE), 100% liée à la Région wallonne  
10,3% SFPPI (Soc. fédérale de participation et d'investissement.), 100% liée Etat fédéral (Belgique)

Tél. : 071 255 111  
Fax : 071 344 035

<http://www.sonaca.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 650	1 646	1 707	1 809	1 787	1 737	1 830	1 862	1 605	1 374	1 296	1 206
<b>Chiffre d'affaires</b>	246 465	240 632	205 842	225 426	224 866	175 461	199 319	235 346	210 163	167 523	151 249	130 200
<b>Valeur ajoutée brute</b>	89 452	106 041	88 508	120 531	124 644	104 946	109 787	119 783	106 992	80 790	84 107	74 035
<b>EBITDA</b>	-5 085	12 446	-5 249	26 001	27 187	18 943	23 236	28 864	28 146	12 734	19 760	17 495
<b>EBIT</b>	-130 597	5 527	-20 595	-1 150	5 665	9 722	10 503	14 441	7 790	6 777	11 966	5 287
<b>Résultat net</b>	-137 782	863	-24 870	-4 247	2 264	5 109	5 534	9 059	5 784	4 886	9 995	3 410
<b>Rentabilité nette</b>	-55,90%	0,36%	-12,08%	-1,88%	1,01%	2,91%	2,78%	3,85%	2,75%	2,92%	6,61%	2,62%

**SPACEBEL S.A.**

rue des Chasseurs Ardennais

4031 Angleur

BE 0435 536 532

Nace-BEL 2008 : 63110, 62010

Tél. : 04 361 81 11

Fax : 04 361 81 20

<http://www.spacebel.be/>

Actionnariat :

26,82% Société de développement et de participation du bassin de Liège (BE)

13,44% BAMS ANGELS Fund I (BE)

3,38% SPACECOOP (BE)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	48	48	47	52	45	47	50	56	65	71	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	6 808	7 875	4 619	5 869	5 907	7 256	8 071	8 942	12 954	9 208	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	4 064	3 992	4 566	4 455	3 885	3 712	4 461	4 908	5 085	4 972	—	—
<b>EBITDA</b>	824	1 022	965	732	744	354	-410	-338	-305	582	—	—
<b>EBIT</b>	248	291	255	-169	-361	-1 202	-887	-509	-1 318	247	—	—
<b>Résultat net</b>	201	189	152	-273	-474	-1 394	-1 081	-763	-1 479	24	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	2,95%	2,40%	3,29%	-4,65%	-8,02%	-19,21%	-13,39%	-8,53%	-11,42%	0,26%	—	—

**SUN Microsystems Belgium S.A.**

Lozenberg 15

1932 Sint-Stevens-Woluwe

BE 0442 531 519

Nace-BEL 2008 : 62090, 46510, 62010

Tél. : 02 704 80 00

Fax : 02 704 80 01

<http://be.sun.com/>

Actionnariat :

&gt; 50% Sun Microsystems Inc. (US)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	203	209	193	177	183	196	214	206	162	136	104	75
<b>Chiffre d'affaires</b>	69 819	65 239	63 032	57 896	54 852	71 724	68 862	74 533	50 648	36 264	29 500	22 772
<b>Valeur ajoutée brute</b>	34 055	29 202	31 258	29 061	28 747	34 129	32 399	41 853	30 959	22 693	15 977	13 126
<b>EBITDA</b>	3 909	-260	4 336	6 466	7 520	10 575	9 388	17 425	11 065	7 741	4 967	4 995
<b>EBIT</b>	6 361	2 154	5 287	6 819	7 165	3 814	5 689	14 976	8 166	4 998	2 291	2 944
<b>Résultat net</b>	4 662	1 471	2 538	4 241	4 387	868	3 421	8 722	4 493	2 745	1 190	1 510
<b>Rentabilité nette</b>	6,68%	2,25%	4,03%	7,33%	8,00%	1,21%	4,97%	11,70%	8,87%	7,57%	4,03%	6,63%

**TAC Technical Airborne Components S.A.**

Rue des Alouettes 141

4041 Milmort

BE 0475 197 357

Nace-BEL 2008 : 30300

Tél. : 04 264 97 50

Fax : 04 248 16 20

<http://www.tecairco.be>

Actionnariat :

McKechnie Aerospace LTD (UK)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	152	136	123	131	94	94	91	—	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	27 728	28 247	31 320	36 809	14 843	15 403	16 554	—	—	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	13 592	8 779	10 621	12 170	6 175	6 504	5 992	—	—	—	—	—
<b>EBITDA</b>	5 837	1 630	4 085	3 172	1 551	2 061	1 799	—	—	—	—	—
<b>EBIT</b>	5 982	-4 051	2 014	2 037	899	-12 762	1 319	—	—	—	—	—
<b>Résultat net</b>	4 682	-5 379	284	-195	-589	-14 363	-645	—	—	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	16,89%	-19,04%	0,91%	-0,53%	-3,97%	-93,25%	-3,90%	—	—	—	—	—

**TECHSPACE AERO S.A.**

Route de Liers 121  
4041 Milmort  
BE 0432 618 812  
Nace-BEL 2008 : 30300  
Tél. : 04 278 81 11  
Fax : 04 278 52 07

Actionnariat :  
51% SAFRAN (FR)  
31,03% Wespavia (BE), 100% liée à la Région wallonne

<http://www.techspace-aero.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	1 323	1 399	1 336	1 253	1 214	1 225	1 289	1 291	1 272	1 249	1 222	1 190
<b>Chiffre d'affaires</b>	337 043	378 237	358 059	309 913	271 309	255 159	247 136	280 377	268 225	236 198	218 618	196 459
<b>Valeur ajoutée brute</b>	109 646	161 684	171 324	157 086	137 201	118 988	122 895	142 698	135 432	109 847	101 603	89 122
<b>EBITDA</b>	20 963	66 425	83 970	75 788	57 789	44 249	50 399	68 528	68 993	43 810	39 797	30 896
<b>EBIT</b>	12 993	28 580	20 735	27 787	31 081	24 607	27 497	33 408	40 005	31 344	23 197	6 256
<b>Résultat net</b>	11 087	20 422	17 713	20 110	24 775	21 144	22 176	33 230	39 899	31 081	22 234	2 359
<b>Rentabilité nette</b>	3,29%	5,40%	4,95%	6,49%	9,13%	8,29%	8,97%	11,85%	14,88%	13,16%	10,17%	1,20%

**TELEVIC N.V.**

Leo Bekaertlaan 1  
8870 Kachtem (Izegem)  
BE 0402 757 955  
Nace-BEL 2008 : 26400, 26300, 46430  
Tél. : 051 303 045  
Fax : 051 310 670

Actionnariat :  
50% Daninvest (BE)  
50% Vertec (BE)

<http://www.televic.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	148	151	145	138	131	127	119	110	100	90	91	97
<b>Chiffre d'affaires</b>	30 533	26 953	20 802	18 306	23 103	18 593	16 610	19 001	11 897	9 578	8 126	8 047
<b>Valeur ajoutée brute</b>	11 135	8 896	8 884	8 674	9 451	8 150	6 860	7 046	5 622	4 873	4 219	4 748
<b>EBITDA</b>	2 918	1 427	1 541	2 099	3 348	2 032	1 321	2 138	1 423	1 018	277	822
<b>EBIT</b>	1 955	1 497	1 539	1 615	2 473	1 554	926	1 377	1 082	720	509	894
<b>Résultat net</b>	1 375	1 044	966	940	1 542	972	539	830	637	417	359	509
<b>Rentabilité nette</b>	4,50%	3,87%	4,64%	5,13%	6,67%	5,23%	3,25%	4,37%	5,35%	4,35%	4,42%	6,33%

**TELINDUS N.V.**

Geldenaaksebaan 335  
3001 Heverlee  
BE 0442 257 642  
Nace-BEL 2008 : 26110, 62020, 46660  
Tél. : 016 382 011  
Fax : 016 400 102

Actionnariat :  
100% Belgacom (BE)

<http://www.telindus.be/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	616	643	661	600	594	596	610	617	556	512	478	433
<b>Chiffre d'affaires</b>	231 992	241 591	176 290	165 659	174 582	152 587	151 820	158 138	125 105	111 244	97 046	86 755
<b>Valeur ajoutée brute</b>	57 906	72 970	61 895	63 186	59 022	34 444	48 490	48 599	39 601	41 834	35 749	35 784
<b>EBITDA</b>	6 835	20 764	15 573	21 710	18 095	-4 899	8 144	9 133	5 477	9 420	9 320	13 135
<b>EBIT</b>	-9 379	6 424	-1 416	9 093	7 209	-8 293	-5 902	33 557	55 980	68 665	15 245	7 495
<b>Résultat net</b>	-11 640	4 416	-2 978	7 266	5 235	-13 242	-10 962	26 470	51 306	64 707	12 465	6 831
<b>Rentabilité nette</b>	-5,02%	1,83%	-1,69%	4,39%	3,00%	-8,68%	-7,22%	16,74%	41,01%	58,17%	12,84%	7,87%

**THALES Alenia Space Antwerp N.V.**

Berkenrodelei 33  
2660 Hoboken  
BE 0462 814 714  
Nace-BEL 2008 : 61200, 71121  
Tél.: 03 829 50 50  
Tél.: 03 829 50 50

Actionnariat :  
100% Thales Alenia Space (FR)

<http://www.thalesgroup.com>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	54	66	75	74	73	76	76	78	80	91	106	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	11 283	9 332	12 558	12 338	10 341	14 971	13 399	15 197	8 717	14 032	21 955	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	2 034	4 972	6 752	5 911	7 158	7 110	6 875	9 067	4 595	6 615	11 585	—
<b>EBITDA</b>	-2 907	-1 685	117	-464	640	639	225	2 008	-2 066	-727	3 953	—
<b>EBIT</b>	-2 790	-1 728	150	63	502	819	420	1 038	-4 306	-4 278	-6 762	—
<b>Résultat net</b>	-2 808	-1 746	134	57	492	810	415	1 024	-4 317	-4 286	-6 784	—
<b>Rentabilité nette</b>	-24,89%	-18,71%	1,07%	0,46%	4,76%	5,41%	3,10%	6,74%	-49,52%	-30,54%	-30,90%	—

**THALES Alenia Space ETCA S.A**

Rue Chapelle Beaussart 101  
6032 Mont-sur-Marchienne  
BE 0437 598 573  
Nace-BEL 2008 : 26300, 26110  
Tél. : 071 47 94 15  
Fax : 071 44 22 00

Actionnariat :  
100% Thales Alenia Space (France)

<http://www.thalesgroup.com>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	575	549	520	520	535	594	664	672	676	746	712	692
<b>Chiffre d'affaires</b>	80 137	71 404	63 370	50 218	52 741	55 898	66 342	83 672	75 657	69 826	88 636	97 406
<b>Valeur ajoutée brute</b>	52 101	47 969	42 935	34 094	35 187	27 932	39 802	44 675	33 041	32 487	46 652	42 284
<b>EBITDA</b>	7 727	7 278	5 219	-74	-131	-7 146	305	5 955	2 390	1 052	7 145	2 703
<b>EBIT</b>	3 459	5 423	5 116	2 238	-2 655	-7 081	-11 798	3 433	3 192	-354	2 757	2 071
<b>Résultat net</b>	3 363	5 378	5 035	2 171	-2 723	-7 158	-11 839	3 074	3 081	-1 632	2 561	2 066
<b>Rentabilité nette</b>	4,20%	7,53%	7,95%	4,32%	-5,16%	-12,81%	-17,85%	3,67%	4,07%	-2,34%	2,89%	2,12%

**THALES Communications Belgium S.A.**

Rue des Frères Taymans 28  
1480 Tubize  
BE 0438 546 896  
Nace-BEL 2008 : 26110, 26300  
Tél. : 02 391 22 11  
Fax : 02 391 23 00

Actionnariat :  
100% Groupe Thales (France)

<http://www.thalesgroup.com/>

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	158	157	139	138	138	137	160	207	157	154	161	159
<b>Chiffre d'affaires</b>	56 572	33 608	30 137	32 024	36 825	40 314	37 251	42 811	50 997	28 907	42 247	28 336
<b>Valeur ajoutée brute</b>	18 756	15 478	14 012	14 128	15 027	14 978	13 988	10 036	13 868	10 451	16 892	14 528
<b>EBITDA</b>	5 258	3 033	2 645	3 161	4 045	1 658	-5 084	-10 122	2 081	-720	6 347	4 377
<b>EBIT</b>	0	0	0	3	0	1 520	13 970	-11 421	-4 712	-2 141	202	1 258
<b>Résultat net</b>	0	0	0	—	—	767	13 542	-12 035	-4 921	-2 211	109	1 006
<b>Rentabilité nette</b>	—	—	—	—	—	1,90%	36,35%	-28,11%	-9,65%	-7,65%	0,26%	3,55%

**TYCO Electronics Raychem S.A.**

Diestsesteenweg 692

3010 Kessel-lo

BE 0405 721 306

Nace-BEL 2008 : 22210, 22290, 27300

Tél. : 016 35 10 11

Fax : 016 35 23 52

<http://www.tycoelectronics.com/>

Actionnariat :

100% Tyco Electronics Ltd. (CH)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	851	813	765	741	734	740	795	917	842	838	838	921
<b>Chiffre d'affaires</b>	259 070	291 809	336 877	294 633	275 236	226 690	264 292	360 120	383 138	258 661	287 181	281 846
<b>Valeur ajoutée brute</b>	114 951	117 966	135 103	111 071	101 865	87 893	99 794	128 529	139 762	80 386	99 054	102 753
<b>EBITDA</b>	60 064	66 400	83 933	63 851	56 107	46 775	60 278	77 654	62 634	36 091	53 052	50 912
<b>EBIT</b>	303 969	88 351	79 252	59 553	50 172	37 123	51 285	63 969	59 479	25 510	40 755	45 710
<b>Résultat net</b>	281 979	65 627	50 090	37 569	31 188	20 509	28 331	35 054	36 720	15 645	22 923	30 357
<b>Rentabilité nette</b>	108,84%	22,49%	14,87%	12,75%	11,33%	9,05%	10,72%	9,73%	9,58%	6,05%	7,98%	10,77%

**Établissements Émile VANHULEN**

Rue Haute Claire 2

4041 Milmort

BE 0404 447 933

Nace-BEL 2008 : 25930

Tél. : 04 240 02 26

Fax : 04 289 00 09

<http://www.vanhulen.be/>

Actionnariat :

49,2% Tritone (BE)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	68	69	68	70	67	61	56	54	49	47	48	44
<b>Chiffre d'affaires</b>	8 356	9 501	9 669	8 081	7 560	6 961	6 371	—	—	5 329	4 708	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	3 208	3 619	3 910	3 381	3 255	2 959	2 764	2 706	2 452	2 415	2 094	1 929
<b>EBITDA</b>	458	654	1 134	627	690	627	709	759	717	784	494	546
<b>EBIT</b>	83	175	836	219	241	130	191	150	259	411	308	137
<b>Résultat net</b>	-42	30	466	60	81	17	74	12	84	183	107	60
<b>Rentabilité nette</b>	-0,50%	0,32%	4,82%	0,74%	1,07%	0,24%	1,16%	—	—	3,43%	2,27%	—

**VAREC N.V**

Antwerpsesteenweg 106

2800 Mechelen

BE 0438 592 824

Nace-BEL 2008 : 22210

Tél. : 015 21 78 92

Fax : 015 20 55 27

<http://www.varec.be/>

Actionnariat :

54,43% Amret (BE)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	34	36	38	43	46	46	51	60	55	52	52	57
<b>Chiffre d'affaires</b>	—	—	6 406	6 877	10 131	9 364	9 184	10 026	10 136	7 542	13 168	10 914
<b>Valeur ajoutée brute</b>	2 205	2 229	2 358	1 837	2 894	2 837	3 509	3 206	2 877	2 663	2 783	2 785
<b>EBITDA</b>	689	750	782	116	1 046	1 025	1 696	1 079	1 077	910	976	997
<b>EBIT</b>	747	553	533	-42	590	758	784	619	633	575	600	559
<b>Résultat net</b>	508	336	353	-60	340	452	425	311	304	272	272	252
<b>Rentabilité nette</b>	—	—	5,51%	-0,87%	3,36%	4,83%	4,63%	3,10%	3,00%	3,61%	2,07%	2,31%

**VERHAERT DESIGN & DEVELOPMENT N.V. (VERHAERT SPACE N.V.)**

Hogenakkerhoekstraat 9  
 9150 Kruikebe  
 BE 0439 039 321  
 Nace-BEL 2008 : 71121  
 Tél. : 03 250 14 14  
 Fax : 03 253 14 64  
<http://www.verhaertspace.com/>

Actionnariat :  
 90% QinetiQ Ltd (Royaume Uni)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	59	60	63	65	65	70	80	89	60	47	42	38
<b>Chiffre d'affaires</b>	7 508	9 337	14 883	18 275	9 454	10 821	11 824	10 344	11 577	12 189	8 374	4 038
<b>Valeur ajoutée brute</b>	5 093	3 319	6 714	6 049	5 264	4 101	4 933	5 141	2 606	2 683	2 485	2 314
<b>EBITDA</b>	364	-1 265	1 316	1 600	1 059	-115	337	481	-338	323	341	345
<b>EBIT</b>	276	-1 954	745	1 044	413	-432	224	254	-771	59	36	244
<b>Résultat net</b>	49	-2 193	361	744	296	-546	98	101	-943	-8	-4	114
<b>Rentabilité nette</b>	0,65%	-23,49%	2,43%	4,07%	3,13%	-5,05%	0,83%	0,98%	-8,15%	-0,07%	-0,05%	2,82%

**XENICS N.V.**

Ambachtenlaan 44  
 3001 Heverlee  
 BE 0473 044 848  
 Nace-BEL 2008 : 71121, 72000  
 Tél. : 016 38 99 00  
 Fax : 016 38 99 01  
<http://www.xenics.com>

Actionnariat :  
 21,51% Fortis Banque (BE)

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Effectif moyen</b>	31	20	16	6	5	5	11	10	—	—	—	—
<b>Chiffre d'affaires</b>	6 981	5 171	3 220	1 634	770	502	18	—	—	—	—	—
<b>Valeur ajoutée brute</b>	5 200	4 336	2 167	1 369	73	-690	-1 326	-1 378	—	—	—	—
<b>EBITDA</b>	2 945	3 122	1 262	923	-251	-1 201	-2 056	-2 066	—	—	—	—
<b>EBIT</b>	1 447	1 426	258	651	21	-1 398	-1 375	-1 222	—	—	—	—
<b>Résultat net</b>	1 126	1 083	236	645	7	-1 437	-1 403	-1 228	—	—	—	—
<b>Rentabilité nette</b>	16,13%	20,94%	7,33%	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Cette note d'analyse est publiée dans le cadre du programme « cellule de veille sur la production et les transferts d'armes dans le monde » subventionné par la Région wallonne. Les informations délivrées et les opinions exprimées dans ce texte n'engagent que leur auteur et ne sauraient refléter une position officielle de la Région wallonne.